

PROGRAMMA CORSO PROJECT MANAGER ADVANCED

AGILE MINDSET

- Perché l'agile : Viviamo nell'era dell'incertezza
- Dai cicli predittivi ai cicli agili: I diversi cicli di vita di un progetto
- Le tre ere dell'agile: Tutto inizia dal lean per arrivare alla Business Agility
- L'agile Manifesto: Introduzione all'agile manifesto
- I 4 valori dell'agile manifesto: 4 valori dell'agile manifesto
- I 12 principi dell'agile manifesto: I 12 principi dell'agile manifesto
- I 12 principi dell'agile manifesto: I 12 principi dell'agile manifesto II parte
- Individui e interazioni più che processi e tool
- Working software più che documentazione esaustiva
- La collaborazione con il cliente più che la negoziazione dei contratti
- Rispondere al cambiamento più che seguire un piano
- Il mindset agile: La leadership agile
- I framework agile : I framework agile
- Organizzare le attività con la Kanban: Organizzare le attività con la Kanban
- Organizzare le attività con l'extreme programming
- La comunicazione agile
- Comprendere le esigenze degli stakeholder
- Creare valore progressivamente

LA GESTIONE DEI TEAM AGILI CON LO SCRUM

- Il framework Scrum
- I valori dello Scrum
- I Ruoli
- Le Cerimonie
- Gli Artefatti – Dal product backlog allo sprint backlog
- Lo sprint planning meeting
- Le Tecniche di decision making
- La Sprint Retrospective
- Il ruolo del Product Owner

- Il Ruolo del Team
- Il Ruolo dello Scrum Master
- La forza dello scrum nella gestione dei team agile

SCALED AGILE (LA GESTIONE DEI PROGETTI COMPLESSI)

- La gestione dei progetti complessi
- Scrum of Scrum
- Large Scaled Scrum
- Discipline Agile
- Scaled Agile framework
- Dal piano alla roadmap
- I ruoli per i progetti scaled
- L'organizzazione dei team
- L'organizzazione degli eventi
- Come condurre i planning periodici
- Le larghe soluzioni
- Il contributo del DevOps

BUSINESS AGILITY E L'ORGANIZZAZIONE AGILE

- Colmando il gap tra strategia ed esecuzione
- Creare valore con i value stream
- Come ottimizzare i value stream con i value stream operativi
- Organizzare le iniziative su più orizzonti
- Dalla Business Agility all'enterprise agility
- Scegliere la propria way of working
- L'organizzazione delle attività attorno al valore
- Dal progetto al prodotto e ai servizi
- Il futuro del Project management
- Le esperienze di Digital transformation
- Come realizzare una completa trasformazione agile

GOVERNANCE DI PROGETTI:

IL RUOLO DEL PROGETTO NELL'ORGANIZZAZIONE

- Gli obiettivi strategici dell'organizzazione
- Componenti della gestione del valore
- Il contesto organizzativo
- Cos'è la governance
- I framework di governance
- I principi per una buona governance
- Gli elementi della governance
- 4 passi per implementare la governance
- Differenze tra governance e management
- OPM Governance Framework
- Portfolio Governance
- Program Governance
- Project Governance
- Change management

L'ORGANIZATIONAL TRANSFORMATION

- Change management
- La complessità
- La complessità di progetto
- Gli skill del project manager
- Dai processi ai principi
- Il project manager nell'era della trasformazione
- Le competenze del project manager
- Il supporto del project management office
- Compiti del PMO per il portfolio
- Compiti del PMO per il program
- Compiti del PMO per i progetti
- Compiti del PMO per la qualità interna aziendale
- Compiti del PMO per l'adozione dell'agile
- Navigare nell'era dell'incertezza
- Organizzazione e leadership
- I progetti a supporto delle nuove trasformazioni

DALLA STRATEGIA ALLA GOVERNANCE

- La strategia e gli obiettivi aziendali
- La realizzazione della strategia aziendale
- I ruoli della pianificazione strategica
- I cicli di vita a supporto della realizzazione dei benefici
- Organizational project management
- L'implementazione della gestione del progetto organizzativo
- Il sistema OPM di strategia organizzativa
- L'organizational project management
- L'organizational strategy
- Stakeholders chiave dell'Organizational PM
- L'Organizational PM per aggiungere valore
- Dal Business value al business case
- Il business case
- Come fare un buon business case
- Modello di maturità Organizational PM
- Come colmare il gap tra strategia e progetti

DALLA GOVERNANCE ALL MANAGEMENT

- Strumenti di supporto alle decisioni - Play to win
- Strumenti di supporto alle decisioni - Swot analysis
- Strumenti di supporto alle decisioni - Balance Scorecard
- La governance e il management nelle organizzazioni tradizionali
- Il valore della matrice RACI
- Gli OKR per allineare la strategia agli obiettivi
- Gli strumenti di governance
- I tool di governance e management
- Come effettuare una comunicazione di governance efficace
- Il valore della Business Analysis
- Il valore della Business Analysis
- Il valore della Business Analysis
- Come fare una governance efficace
- Come governare la trasformazione digitale